



# MERMER AKADEMİSİ



Mermer Osb Mah. 4A Cad. No:12, İscehisar/Afyonkarahisar  
+90 (272) 502 38 38  
info@mermerakademisi.org.tr



# MERMER AKADEMİSİ



www.mermerakademisi.org.tr





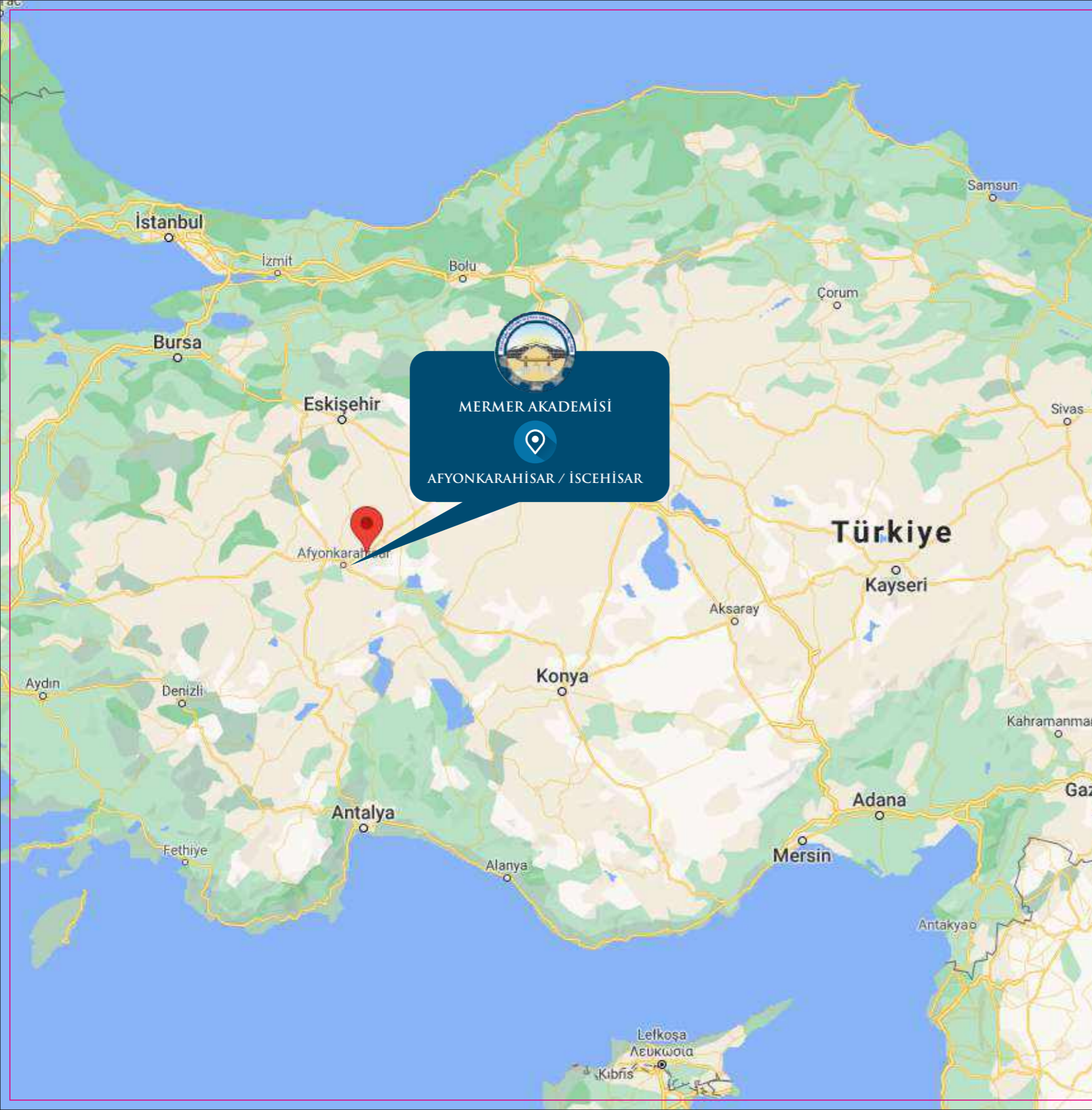
## “Mermer’de Yüksek Verim Yüksek Katma Değer” Proje Hikayesi

### MERMER AKADEMİSİ

Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer Projesi 2013 yılında, Afyonkarahisar İScehisar Mermerciler Derneği'nin Zafer Kalkınma Ajansı'na GÜdümlü Proje Desteği başvurusu ile başlamıştır. Proje süreci, dönemin Afyonkarahisar Valisinin himayelerinde Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası, Afyonkarahisar İScehisar Mermerciler Derneği ve sektör temsilcilerinin destekleri ile Zafer Kalkınma Ajansı tarafından devam ettirilmiştir. 2014 yılında Afyon Kocatepe Üniversitesi projeye dahil edilmiş ve Prof. Dr. Belkıs Özkara hocamızın başkanlığında bir ekip kurulmuş olup, projenin fizibilite raporu bu ekip tarafından 2014 yılında hazırlanarak Zafer Kalkınma Ajansı'na sunulmuştur. Geçen süre içerisinde dönemin Kalkınma Bakanlığı ve Zafer Kalkınma Ajansı'nın da uygun görüşleri ile proje başvuru sahibinin İScehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi olmasının uygun olacağına karar verilmiştir. Bu sebeple proje 2015 yılından itibaren İScehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi himayesinde sürdürülmüştür. 2016 yılında proje şekillenmeye başlamış ve sektörle ortak toplantılar yapılmıştır. Özellikle fizibilite raporunda belirtilen mermer sektöründe mermerin katma değerinin artırılması amacıyla yapılabilecek çalışmalar, tüm paydaşların katılımıyla şekillendirilerek projenin nihai şekli verilmiştir. Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ile İScehisar Belediyesi'nin de projeye ortak edilmesi ile birlikte süreç tamamen başlatılmıştır. 2017 yılında projenin bilgi formu hazırlanmış ve onay için Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir. Kalkınma Bakanlığı'nın onayı sonrasında proje, 2018 yılında Zafer Kalkınma Ajansı tarafından da onaylanarak, 30 Temmuz 2018 tarihinde Zafer Kalkınma Ajansı ile Proje paydaşları tarafından proje uygulama sözleşmesi imzalanmış ve proje süreci başlatılmıştır. Proje başvuru sahibi İScehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi, proje ortakları Afyonkarahisar İl Özel İdaresi, Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası, İScehisar Belediyesi, Afyonkarahisar İScehisar Mermerciler Derneği ve proje iştirakçisi Afyon Kocatepe Üniversitesi'dir.

Proje sürecinin başlamasıyla Zafer Kalkınma Ajansı'na sunulan Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer Projesi başvuru formunda ve fizibilite raporunda belirtilen faaliyetler sırasıyla yerine getirilmiştir. 2019 yılına kadar ki süreçte ihaleler yapılmış olup, daha sonra ise projenin devam eden aşamasında yapılacak olan işlemler ile ilgili proje paydaşları ile düzenli toplantılar yapılmıştır. Proje kapsamında inşaa edilen Mermer Akademisi binası 2020 yılı Mart ayında tamamlanmıştır. Binanın tamamlanması ile birlikte mobilya tefrişat ve makine-ekipman alımları tamamlanarak 2020'nin Kasım ayında ilk eğitimler başlatılmıştır. Mermer Akademisi'nde Endüstriyel Tasarım, Makine Operatörlüğü, Kişisel Gelişim, Dış Ticaret, Maliyet Düşürme Teknikleri konularında eğitimler verilmiştir. Zafer Kalkınma Ajansı ve Bölgemizin kurumları bu projeye çok önem vermektedir ve çeşitli illerden projemizi inceleyen birçok kurum Mermer Akademisi'ni ziyaret etmektedir. Projemiz 30 Mart 2021 tarihinde Zafer Kalkınma Ajansı ile olan proje aşamasını tamamlamış olup, faaliyetlerimiz bu tarihten itibaren de hız kesmeden devam etmektedir. İScehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi olarak ülkemizin kalkınması için gayret gösteriyoruz. Bundan sonraki süreçte de iş ve işlemlerimize ortaklarımız ile birlikte devam edeceğiz.





# MERMER AKADEMİSİ

## TANITIM KATALOĞU

**Editör**  
Prof. Dr. Belkis ÖZKARA  
Özgür DEMİR

**Grafik Tasarım**  
Furgan Murat BAYRAK  
Asya Deniz ÖLMEZ

**Baskı**  
Egeus Matbaası

**Fotoğraf**



**Basım Tarihi**  
Afyonkarahisar 2021



## SUNUŞ



Doğal kaynaklara dayalı olan mermer sektörü, özellikle inşaat sektöründeki gelişme ve ilerlemelere bağlı olarak sürekli gelişme göstermektedir.

Diğer doğal kaynağa bağlı ürünlerde olduğu gibi, mermerde de doğal kaynak ile işlenmiş ürün arasında önemli bir katma değer farkı vardır. Bu durum doğal kaynağın çıkarıldığı ancak işleme kapasitesinin düşük kaldığı ülkelerde üretilen katma değer sınırlı kalmasına sebep olmaktadır. Ülkemiz de önemli mermer havzalarına sahip olmakla birlikte, katma değeri yüksek ürünler üretmede ve tasarıma dayalı pazarlar bulmada yetersiz kalmaktadır.

Mevcut potansiyeli, üretilen katma değer ve yarattığı iş imkânları ile Afyonkarahisar ilindeki en önemli sektörlerden olan mermer sektörü, ürün kalitesi ile tasarım sürecinde yaşanan sorunlar ve katma değeri yüksek pazarlara erişme sürecinde yaşanan sıkıntılar sebebiyle mevcut potansiyelinin altındadır. Bu nedenle sektörde uzmanlaşma ve üretilen uç ürünlerde artış sağlanması; araştırma ve geliştirme, tasarım ve markalaşmaya önem verilmesi gerekmektedir. Bu amaçla “Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer Projesi” geliştirilmiştir.

Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer Projesi kapsamında kurulan Mermer Akademisi kalite ve tasarımıyla farklılaştırılmış ürünler için marka oluşturulması, genel olarak markalaşmış ürünlere pazar bulmaya yönelik bir dizi faaliyetler yürütecektir.

Mermer Akademisi, mermer sektöründe katma değer ve ihracatın geliştirilmesi ana hedefi etrafında üniversite, ticaret ve sanayi odası, organize sanayi bölgeleri ve mermercilik derneklerinin kümelenmesini sağlamaktadır. Böylece kurumlar arası işbirliği, hem de küçük ve orta ölçekli işletmelerin rekabet gücü kazanmasında firmalar arası işbirliği için bir odak oluşturmaktadır.

Mermer Akademisi, mermer sektöründe ürün kalitesinin geliştirilmesi, katma değer yükseltilmesi, sektördeki yeni teknolojilerin kullanımının ve tasarıma dayalı ürünlerin üretiminin yaygınlaşması ve katma değeri yüksek ürünlerin ihracatının artırılmasını desteklemek amacıyla 2020 yılında faaliyetlerine başlamıştır.

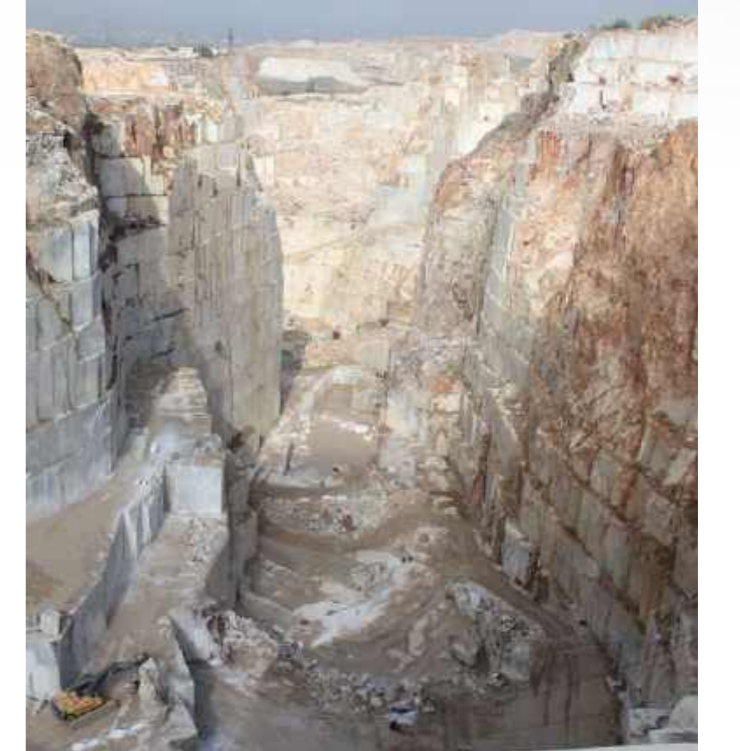
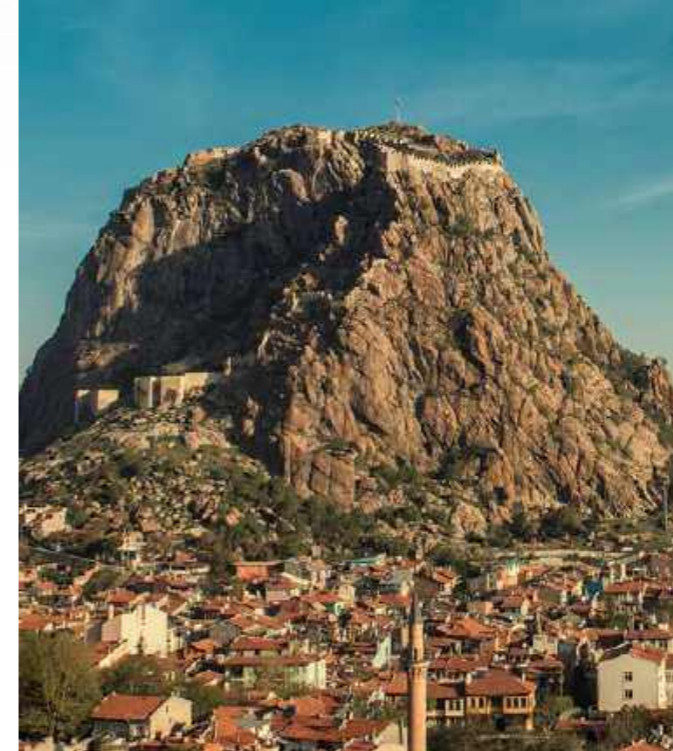
**Muhammed BACAŞIZ**  
İMİOSB Müdürü  
Proje Koordinatörü



## TÜRKİYE'NİN ZENGİNLİĞİ DOĞALTAŞ, MERMER

Afyonkarahisar, yolların buluşma noktasında doğal ve kültürel zenginlikleriyle Ülkemizin termal turizmde ön plana çıkmış bir kenttir. Bununla birlikte önemli bir ticaret şehridir. Sektör çeşitliliği bakımından birçok zenginliğe sahip olan ilimizde; mermer, doğaltaş en önde gelen sektörlerdendir.

Dünyanın en zengin mermer yataklarının bulunduğu Alp Kuşağı'nda yer alan Türkiye, önemli mermer rezervine sahiptir. Bu rezervin dikkat çeken bir kısmı ilimizde bulunmaktadır. Yaklaşık üç bin yıldır mermercilik yapılan ilimizde Mermer, yüzyıllardan beri kullanılagelmiş ve insanlık tarihinin her alanında yararlanılmış olan bir doğal taştır. Bölgenin zengin ocaklarından çıkarılan mermer blokları, binlerce yıldır şehrimizde işleniyor ve gerek ülkemizin gerekse dünyanın birçok ünlü eserine doğal estetik değer katmaya devam ediyor.





## MERMER İNSANLIK TARİHİ KADAR ESKİ BİR GEÇMİŞE SAHİP...

İnsanlar mermeri yapı taşı olarak kullanırken, uygarlığın gelişmesine ve ilerlemesine paralel olarak sanatsal faaliyetlerinde de kullanmışlar ve kendi dönemlerinin sanat anlayışını mermerlere yansıtmışlardır. Günümüzde de bu değer ve önemi koruyan mermer pek çok alanda kullanılmaya devam etmektedir.

Önceleri estetik ve dayanıklılığı sebebiyle sanatsal alanlarda kullanılan mermerin bugünkü başlıca kullanım alanları, inşaat sektörü, dekorasyon, heykeltçilik, süs eşyalarının yapımı ve mezarlıktır. Bloktan üretilen plakalar ve diğer boyutlu ürünler, binaların iç ve dış kaplamasında, taban döşemesinde, merdiven basamaklarında, şömine, mutfak ve banyolarda, taşıyıcı sütunlarda kullanılır.

İç dekorasyonda masa, sehpa, biblo, avize, kül tablası vs. ürünlerin yapımında önemli miktarlarda özellikle damarlı mermer, renkli mermer, oniks mermeri ve yeşil somaki tüketilmektedir. Sanat malzemesi olarak anıtlar ve heykellerde ise en değerli mermer türü olan arı beyaz renkli ve düzenli tane yapılı mermer kullanılmaktadır



## Mermeriyle Tarih Yazan Kent İscehisar (Dokimeion)

Dokimeion (İscehisar) Şehri Büyük İskender'in döneminde yaşamış General Dokimos tarafından kurulmuştur. Şehrin kuruluş sebebi, bugün Bacakale denilen mevki civarında beyaz ve menekşe mermer yataklarıdır. İscehisar'dan çıkan mermerler sadece Anadolu'daki önemli şehirlere değil, Kuzey Afrika ve başta Roma olmak üzere İtalya'daki birçok şehre de gönderilmekteydi.

Roma döneminde, bu mermer ocakları imparatorlarının özel mülkiyeti sayıldığından ve gelirleri Roma'daki hazineye aktığından Dokimeion şehri, mermerin getirdiği zenginlikten faydalanamamıştır.

Günümüze geldiğinde İscehisar'da sergilenecek olan, Roma ocaklarından çıkmış, yüzlerce hammadde blok ve sütun üzerinde yer alan Latince yazıtlar, ocakların yüzyıllar boyunca süren idari düzeni hakkında arkeologlara paha biçilmez bilgiler vermektedir.

## İscehisar İsmi Nerden Geliyor ?

Bu mermer ocaklarından meşhur "Afyon şekeri" diye bilinen beyaz mermer ve bugün "menekşe" denilen, Roma döneminde de çok rağbet gören kırmızı lekeli beyaz mermer çıkardı ama İscehisar'da hiç mermer yoktu. Siyah bazalt tepeleri üzerinde yer alan kasabanın "İscehisar" adı "is" kelimesinden gelir, anlamı da "Karacakale"dir.

Selçuklu hükümdarı I. Mesut döneminde Afyon civarında 300 yerleşim bölgesi tespit edilmiş, Türk boyları buralara iskân edilmiştir. Oturumuna tahsis edilen ulusun mensup olduğu boy adına göre "İscekarahisar" İscehisar adı konulmuştur. İscehisar adı Karahan boyundan gelen Türklerin adıdır. Türkler 800 yıl önce Anadolu'yu vatan olarak benimsemiş, Karahanlılar boyundan gelenler de yöreye İscekaraser adını vermişlerdir. Zamanla bu isim İscehisar'a dönüşmüştür.

## Türkiye'de Mermer Sektörü

MTA raporlarına göre Türkiye 5 milyar m<sup>3</sup> mermer rezervi (görünür + muhtemel + mümkün) ile dünya mermer potansiyelinin %40'ına sahiptir.

Toplam rezervi 13,9 milyar ton (yaklaşık 5,1 milyar m<sup>3</sup>) olan Türkiye'nin, 1,6 milyar ton civarındaki görünür rezervi, bugünkü temposuyla, dünya tüketimini 80 yıl karşılayabilecek düzeydedir. Türkiye'de 80'in üzerinde değişik yapıda, 120'nin üzerinde değişik renk ve desende mermer rezervi belirlenmiştir.

Uluslararası piyasalarda en tanınmış mermer çeşitleri, Süpren, Elazığ Vişne, Akşehir Siyah, Manyas Beyaz, Bilecik Bej, Kaplan Postu, Denizli Traverten, Ege Bordo, Milas Leylak, Karacasu Yeşili (Firuze) Kütahya Chocolate Traverten, Gemlik Diyahabaz ve Afyon Şeker'dir.

Sektörde yaklaşık 800 ocak, 1500 fabrika ve 7000 civarında atölye faaliyet göstermektedir. Ocakların %90'ı Ege ve Marmara Bölgesinde yoğunlaşmıştır. Mevcut ocakların %27'si Balıkesir, %24'ü Afyonkarahisar, %12'si Bilecik, %8'i Denizli, %6'sı Muğla ve %4'ü de Eskişehir illerinde yer almaktadır. Bu bölgelerdeki üretim tüm üretimin %65'ini oluşturmaktadır.



2020 yılında 139 ülke ile dünyanın birçok yerine ihraç edilen Afyon mermeri, ilimiz ekonomisine büyük katkı sağlıyor. Afyonkarahisar Türkiye'nin doğaltaş toplam ihracatında %11,54'lük paya sahip durumdadır. Türkiye'nin 2020 yılı doğaltaş ihracatı 1 milyar 736 milyon 683 bin dolar, Afyonkarahisar'ın 2020 yılı doğaltaş ihracatı 200 milyon 482 bin dolardır.

Afyonkarahisar'ın 2020 yılı doğaltaş ihracatı **200 milyon 482 bin dolardır.**

## Harita Üzerinde Türkiye'de Mermer Rezervi





## İscehisar Mermerinin Özellikleri

Afyon mermeri olarak da bilinen İscehisar mermerleri beyaz, sarımsı, bej, boz renkli, kalın tabakalıdır. İscehisar mermerleri beyaz, gri, alacalı, krem renkli, kalın - çok kalın tabakalanmalı, büyük bloklar verebilen, ince kristalli çok değerli bir mermer türüdür. Birim Afyon metamorfileri içinde mercek şeklindedir. Kalınlığı en fazla 300 metre kadardır.

Birim İscehisar ilçe merkezinin güneyinde, KB-GD doğrultusu boyunca 6 km. uzunluğunda 1,5 km. genişliğindeki bir alanda yüzeylenir (Kibici, ve diğerleri., 2001). İlçe genelinde Paleozoyik yaşlı birimler içinde mermer formasyonu %1'lik orana sahiptir.

## Afyonkarahisar, Mermere Hep Birlikte Sahip Çıkıyor

İlimizde odalarımız, sivil toplum kuruluşlarımız Afyonkarahisar'ın gelişmesi ve kalkınması için faaliyet göstermektedirler. Girişimci bir ruha sahip sanayicilerimiz ve iş insanlarımız örgütlendikleri sivil toplum kuruluşlarında sektörlerdeki sorunların aşılması için bir araya gelmekte; Türkiye ve Dünyadaki ekonomik gelişmeleri yakından izlemekte, birlik ve beraberlik içinde ilimiz ülke ekonomisine katkı sağlaması için gayret sarf etmektedirler.



## PAYDAŞLAR



MERMER AKADEMİSİ

## Zafer Kalkınma Ajansı

Zafer Kalkınma Ajansı ; Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerini kapsayan ve “TR33” olarak sınıflandırılan bölgede hizmet vermek üzere 14.07.2009 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş ve ülke genelinde Devlet Planlama Teşkilatının koordinasyonu ile kurulması öngörülmüş toplam 26 adet Kalkınma Ajansı arasındaki yerini almıştır.

Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği Kütahya ilindedir. Ayrıca tüm TR33 Bölgesi illerinde Genel Sekreterliğe bağlı Yatırım Destek Ofisleri hizmet vermektedir.

Kalkınma ajanslarının ulusal düzeyde koordinasyonundan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı sorumludur. Kalkınma olgusunun iktisadi, sosyal, kültürel ve diğer tüm boyutlarıyla kapsamlı ve bütünsel niteliği doğrultusunda, Ajans bölgede aşağıda verilen eksenlerde çalışmalar yürütmektedir:

- Bölgesel kalkınmayı ilgilendiren konularda kamu, özel kesim, sivil toplum temsilcileri ve bilim insanları arasında iletişim ve iş birliğini geliştirmek, bu aktörlerin çalışmaları arasında bağlar oluşturmak suretiyle kalkınma bilincini ve ivmesini artırmak, bölgesel kalkınma konusunda koordinatör ve katalizör bir rol üstlenmek.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etme, iktisadi ve toplumsal gelişmeyi hızlandırma, rekabet gücünü artırma ve potansiyel gelişim alanlarını ön plana çıkarmaya yönelik araştırmalar yapmak.
- Bölgede yerli ve yabancı yatırımların stratejik ve planlı şekilde artırılması yönünde tanıtım ve rehberlik hizmetlerinde bulunmak.

Ayrıca Ajans, söz konusu eksenlerdeki amaçlara ulaşılması sürecinin hızlandırılması ve bölge için kritik öneme sahip faaliyetlerin kısa sürede hayata geçirilmesi amacıyla mali ve teknik desteklerde bulunmaktadır. Bu desteklerden işletmeler, sivil toplum örgütleri, kamu kurum ve kuruluşları yararlanabilmektedir. Ajansın sunacağı mali destekler arasında doğrudan finansman desteği (proje teklif çağrıları, güdümlü proje destekleri ve fizibilite desteği), faiz desteği ve faizsiz kredi destekleri yer almaktadır. Ajans ayrıca eğitim, proje hazırlama, danışmanlık, uzman personel görevlendirme, lobi ve uluslararası ilişkiler vb. konularda yerel yönetimler, diğer kurum / kuruluşlar ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarına teknik desteklerde bulunmaktadır.

Ajans tüm faaliyetlerini ulusal kalkınma planları ve programları ışığında oluşturduğu Bölge Planı'na uygun olarak gerçekleştirmektedir.





## İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi



4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ve Uygulama Yönetmeliğine uygun olarak 1997 yılından itibaren dönemin Afyonkarahisar Valisinin başkanlığında Müteşebbis Heyeti oluşturularak, Yönetim ve Denetim birimleri oluşturularak kurulmuştur.

Özel hukuk tüzel kişiliğine sahip olan ve bu statüye göre düzenlenen kuruluş protokolünde İl Özel İdaresi, İscehisar Belediyesi ve Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası %30, Afyonkarahisar - İscehisar Mermerciler Derneği %10 oranında hisse ile temsil edilmektedir.

Kuruluşumuz, 4562 sayılı OSB Kanununa göre "MERMER İHTİSAS OSB" grubunda yer almaktadır. Bu nedenle, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan arazi kamulaştırma ve altyapı inşaatları için kredi temin edilmiştir. Bakanlığın temin ettiği ve ihtiyacın %95 ini karşılayan krediye karşı, Müteşebbis Heyeti oluşturan kuruluşlar, hisseleri oranında olmak üzere, toplam %5 oranında iştirak payı ödemişlerdir.

Bölge Kamulaştırmaları tamamlanmış olup, Afyonkarahisar Susuz TM-2'den İscehisar Mermer İhtisas OSB DM-3 Trafo merkezine kadar 22 km' lik enerji nakil hattı, Türk Telekom fiber altyapısı ve kanalizasyon, yağmursuyu, içme suyu şebekesi altyapıları tamamlanmıştır.

OSB' ye ait enerji nakil hattı üzerinden bölge içerisindeki katılımcılarına EPDK' dan 2011 yılında alınan elektrik enerjisi dağıtım lisansına istinaden 2012 yılından bu yana elektrik enerjisi dağıtımına devam etmektedir.

Bölgemizde yatırıma ve yatırımcıya açılmış ve parsel tahsisleri ile birlikte, sanayi tesisi yapılaşmaları da devam etmekte, 278 Ha'lık ilave genişleme alanının da imar planı onayı tamamlanmış olup, ilave alanda 83 adet farklı alanlara sahip sanayi parseli oluşturulmuştur. İlave alan içerisinde yer alan özel mülkiyette bulunan arazilerinin kamulaştırılması ve altyapı giderlerinin Bakanlık yatırım programına alınması beklenilmektedir.



## Afyonkarahisar İl Özel İdaresi

Anayasamızın 127. maddesine göre mahalli idareler; İl Özel İdaresi, belediyeler ve köylerden oluşmaktadır. Bu üç mahalli idare arasında yer alan İl Özel İdarelerinin tarihi Osmanlı İmparatorluğu'na dayanmaktadır. İl Özel İdareleri, 1913 tarihli "İdare-i Umumiye-i Vilayet Kanunu Muvakkatı" ile kurulmuş ve bu Kanunun adı, 16.05.1987 gün ve 3360 sayılı Kanun ile "İl Özel İdaresi Kanunu" olarak değiştirilmiştir.

Avrupa Birliği'ne üyelik süreci ile mahalli idarelerin yeniden yapılanması çerçevesinde İl Özel İdarelerinin görev, yetki ve sorumluluklarını yeniden düzenleyen 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu, 04.03.2005 gün ve 25745 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu bir asırlık bir düzenlemeyi ve uygulamayı ortadan kaldırmış; ayrıca, son yıllarda yapılan diğer mevzuat düzenlemeleri ile kamu idarelerinin yeniden yapılanması çerçevesinde İl Özel İdarelerinin tabii olduğu ihale ve personel mevzuatı ile mali yönetim sisteminde de kapsamlı bir değişiklik olmuştur.

Bu kanun kapsamında görevlerini icra eden Afyonkarahisar İl Özel İdaresi'nin misyon ve vizyonu da şu şekilde belirlenmiştir.

### MİSYON

Yasayla belirlenen mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçların karşılanmasında kurum kaynaklarını öncelikli olarak köylerin imar, yol, su, kanalizasyon, park ve bahçe yapımı ile eğitim, sağlık, sosyal yardım, spor, kültür ve turizm sektörlerine tahsis etmektir. Böylece bu alanlardaki sorunları önemli ölçüde çözerek halkın mutluluğunu sağlamak temel amacımızdır. Bunun dışında yasayla belirlenen diğer görev alanlarındaki hizmetleri de verimli ve etkili bir şekilde halkın hizmetine sunmaktır.

### VİZYON

Çağdaş, güvenilir, yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, kır kent arasındaki farklılıkları aza indiren, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan dinamik, insan odaklı, öngörülü, ihtiyaçlara duyarlı bir kuruluş olmak ve Yurdumuzu birbirine bağlayan karayollarının kavşağında bulunan ve Büyük Zaferin kazanılmasında ayrı bir yeri ve önemi bulunan İlimizin doğal, tarihi ve kültürel yapısıyla yaşanabilir ve sürdürülebilir bir Kent olması için, sınırlı kaynaklarıyla hizmet vererek maksimum faydayı üretmek, bu açıdan ülkemizin en önde gelen il özel idareleri arasında yer almak ve bu konumumuzu sürdürmektir.



## İscehisar Belediye Başkanlığı

PAYDAŞLAR



Yapılan araştırmalara göre İscehisar tarihin, sanatın, kültürün ve doğal güzelliklerin bir arada bulunduğu mermerin bütün dünyaya tarih yazdığı bir şehirdir. Yapılan araştırmalardan anlaşıldığına göre M.Ö. 3000 yani Eski Tunç çağından itibaren İscehisar'da yerleşim vardır. Şehrin bilinen ilk ismi Dokimeiondur. Hellenistik dönemde Büyük İskender'in generallerinden Dokimos tarafından kurulduğu aşikardır. Şehrin kuruluş sebebi; bugün Bacakale denilen mevkii civarında beyaz ve menekşe mermer yataklarıdır.

Cumhuriyet Döneminde hızla gelişen İscehisar 1952 yılında belediye, 1987 yılında ilçe olmuştur. İscehisar Belediyesi, kentin doğal ve tarihsel değerlerini koruyarak çözüm odaklı hizmet verme ve her alanda yüksek farkındalıkla ilerleme anlayışını benimsemiştir. Bu sebeple iş ahlakı ve dürüst çalışma ilkelerine sahip olup tüm atılım ve müdahalelerini vatandaş odaklı olarak gerçekleştirmektedir.

İlçemizin mermer sektörü başta olmak üzere, tarihi ve kültürel değerlerine de sahip çıkan İscehisar Belediyesi; aynı zamanda yeniliğe, değişime, gelişime ve teknolojiye açık olarak hizmet vermeye devam edecektir.

### Beldiyede;

- Belediye Başkan Yardımcılığı
- Yazı İşleri Müdürlüğü
- Mali Hizmetler Müdürlüğü
- Fen İşleri Müdürlüğü
- İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
- Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
- Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
- Destek Hizmetler Müdürlüğü
- Muhtarlık İşleri Müdürlüğü
- Zabıta Amirliği
- İtfaiye Amirliği birimlerinde toplam 151 personel ile hizmet verilmektedir.



## Afyon Kocatepe Üniversitesi

PAYDAŞLAR



Yirmi bir yeni üniversite ile birlikte 3 Temmuz 1992 tarih ve 3837 sayılı Kanunla kurulan Afyon Kocatepe Üniversitesi'nde eğitim-öğretim faaliyetlerine 10 Kasım 1992 tarihinde başlamıştır. Ancak üniversitenin tarihi, o dönemde Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'ne bağlı olarak kurulan Afyonkarahisar Maliye Muhasebe Yüksekokulunun açıldığı 1974 yılına dayanmaktadır.

Afyonkarahisar Maliye Muhasebe Yüksekokulu, 1987 yılında Anadolu Üniversitesi'ne bağlı Afyonkarahisar İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi haline dönüştürülmüştür. Bu fakülte, kuruluşu sırasında Afyon Kocatepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır.

Bugün itibarıyla Afyon Kocatepe Üniversitesi; 13 fakülte, 5 enstitü, 4 yüksekokul, 1 devlet konservatuvarı ve 14 meslek yüksekokulu ile eğitim-öğretime devam etmektedir.



## Afyonkarahisar Ticaret Ve Sanayi Odası



Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası, 5174 sayılı kanunun kendisine verdiği yetki ve görevler çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Oda, 33 meslek komitesinde, 190 meslek komitesi üyesi, 77 meclis üyesi, 4291 faal, olmak üzere toplam 6693 üyesine 22 personeli ile hizmet vermektedir. Ticaret ve Sanayi Odası, Afyonkarahisar çevresindeki ticari ve sınai faaliyetlerin gelişmesine yardımcı olmanın yanında; üyelerine ilişkin iş ve işlemleri yürütmektedir.

2005 yılında Türk Standartları Enstitüsü tarafından TS EN ISO 9001:2000 şartlarına uygun bir Kalite Yönetim Sistemine sahip olduğu belgelendirilen oda, yine aynı yıl Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından 'Akredite Oda' ilan edilmiştir.

Afyonkarahisar ABİGEM, TPE Dokümantasyon Merkezi, KOSGEB Sinerji Odağı, TSE Belgelendirme Merkezi, Ege İhracatçı Birliği İrtibat Bürosu, İGEME Temsilciliği ve DEİK Temsilciliği oda bünyesinde faaliyet göstermektedir. Tüketici sorunlarının giderilmesi ile ilgili faaliyet gösteren Tüketici Derneği de oda bünyesinde faaliyetine devam etmektedir.



## Afyonkarahisar İncehisar Mermerciler Derneği

Afyonkarahisar İncehisar Mermerciler Derneği 1988 yılında tüzel kişilik kazanmış, Türkiye'de mermercilik alanında kurulmuş üçüncü dernektir.

Dernek, Afyon il isminin Afyonkarahisar olarak değiştirilmesinin ardından 16.07.2007 günü yapılan 10. Olağan Genel Kurul Toplantısında Tüzük değişikliği yapılarak Afyonkarahisar İncehisar Mermerciler Derneği olarak tescil edilmiştir.

Mermer Han İş Merkezinde kendi bürosunda faaliyetlerine devam etmekte olan derneğin, son verilere göre 74 gerçek kişi ve 19 tüzel kişi olmak üzere toplam 93 üyesi bulunmaktadır. Afyonkarahisar İncehisar Mermerciler Derneği, Türkiye Mermer Doğaltaş ve Makinaları Üreticileri Birliği Kurucu Üyesi ve halen Yönetim Kurulu üyesidir.

İzmir Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı Danışma ve Düzenleme Kurulu Üyesi olup her yıl düzenli bir şekilde düzenlenen fuarda stant açan dernek, üye ve katılımcılarına sektörde yaşanan gelişmeler hakkında bilgi ve katkı sağlamaktadır.

Aktif bir şekilde faaliyet gösteren Afyonkarahisar İncehisar Mermerciler Derneği, MERSEM Danışma ve Düzenleme Kurulu Üyesi, DPT Müşteşarlığı koordinasyonunda kurulan Kalkınma Kurulu Üyesi, İncehisar Mermer ve El Sanatları Festivali Danışma ve Düzenleme Kurulu Üyesidir.



## Mermer İhracatı Yapılan Ülkeler

Bugün 100'ün üzerinde ülkeye ihraç edilen mermerin hikâyesi çok eskidir. İscehisar (Dokimeion) Mermerleri denize nasıl ulaştılar? Kaynaklarda belirtildiği üzere mermer tüm zorlu şartlara rağmen o dönemde de dünyanın dört bir yanına ulaştırılıyordu. Roma dönemi boyunca Efes, Asia eyaletinin başkenti ve en büyük limanlarından biri idi. Dokimeion (İscehisar) mermerleri, imparatorluğun başkenti Roma başta olmak üzere, İspanya'dan Suriye'ye ve Gallia'dan (Fransa) Kuzey Afrika'ya kadar bütün Roma imparatorluğuna Efes'ten gönderiliyordu.

Peki, onlarca ağırlığında mermer bloklar ve iri sütunlar Dokimeion'dan (İscehisar) Efes'e (Selçuk) kadar hangi güzergâhı takip ediyorlardı? İşin uzmanları, bu iri blok ve sütunların altına 6, 8 veya 10 tekerli sağlam vagonlar yaptırıp atıyorlar, bu vagonları da, sayısı, taşınacak yüke göre artıp azalan öküz gruplarına çektiyorlardı. Örneğin, İtalyan diktatörü Mussolini, Carrara mermer ocaklarından çıkarttığı 30 metre uzunluğunda bir obeliski, iki yüz öküz tarafından denize taşıtmıştır. Öküzler, bu uzun Dokimeion - Efes yolunu kaç günde alıyordu? Bir öküz, saatte üç km. kadar ilerler ve bir günde ancak beş saat çalışabilir. Yani bir öküz ekibi, tek bir gün içinde yükünü 15 km. kadar taşıyabilir. Bugünkü Afyon'dan İzmir'e kadar yaklaşık 320 km'lik bir yol vardır. Bu durumda, Roma dönemindeki mermer nakliyatı oldukça hızlı idi. Çünkü, bir gün içinde beş öküz ekibi - her bir ekip beş saat çalışarak - yükünü sıra ile birbirinden alıyordu. Böylece Dokimeion mermerleri bir gün içinde 75 km. kadar ilerliyor ve beş gün içinde Efes'te deniz nakliyatına hazır hale getiriliyordu.

Günümüzde de ulaşım ticaretin en önemli unsurları arasında yer alıyor. Zira sanayi faaliyetleri ile ulaşım arasında sıkı bir ilişki bulunmaktadır. Sanayi kuruluş aşamasında stratejik yol güzergâhlarına yakın kurulan fabrikalar bir adım öne çıkmaktadır. Özellikle Türkiye'de şehirlerarası karayolu ve demiryolu güzergâhları bu görevi rahatlıkla yerine getirmekte ve yatırımcıyı kendine çekmektedir.

İscehisar ilçesi Türkiye'de önemli sayılabilecek karayolu güzergâhı üzerinde yer almaktadır. Ankara'yı Ege ve Akdeniz'e bağlayan karayolu, İscehisar üzerinden geçmektedir. İlçedeki mermer fabrikaları da bu karayoluna yakın mesafede konumlanmışlardır. Bunun yanı sıra büyük boyutta ve ağırlıktaki yüklerde; özellikle de uluslararası taşınan yüklerde demiryolu tercih edilen bir ulaşım sistemi durumundadır.



Afyonkarahisar, batı-doğu ve kuzey-güney istikametli demiryolu güzergâhlarının kesiştiği bir şehirdir. İscehisar şehri, ya da daha genel bir ifadeyle mermer fabrikalarının bulunduğu saha, Afyonkarahisar tren istasyonuna oldukça yakın bir mesafede bulunur. Bu durum ilçede mermer sanayisinin gelişmesine etki eden unsurlar arasında yer alır. Yörede ulaşımın gelişmişliği sayesinde hem hammadde mermer fabrikalarına ulaştırılabilir hem de mamul madde pazarlara gönderilebilir durumdadır. Bunun yanı sıra sanayinin pazarlara yakın olma durumu da bu sayede eski önemini kaybetmiştir. Yine demiryolları ve önemli deniz yolları geçmişteki önemi korumakta ve sanayi sektörü açısından maliyetleri en aza indiren ulaşım ağları olarak görülmektedir.

## İscehisar'ın Yoğun Olarak Mermer Ticareti Yaptığı İller Ve Ülkeler:

Yurt İçinde Mermer Temin Edilen İller	Yurt İçinde Mermer Gönderilen İller	Mermer İthalat ve İhracatı Yapılan Ülkeler
Denizli	İstanbul	Çin
Muğla	Ankara	İspanya
Konya	İzmir	Hindistan
Eskişehir	Bursa	A.B.D
Burdur	Çanakkale	Kanada
Kütahya	Mersin	Rusya
Bilecik	Hatay	Brezilya, Güney Afrika, İtalya
	Samsun	Suudi Arabistan, Irak
	Sivas, K.K.T.C	Almanya, Hollanda, Avusturya



## MERMER AKADEMİSİ HİKAYESİ NASIL BAŞLADI ?

### Mermercilik sektörünün dünden bugüne içinde bulunduğu temel sorunlar Mermer Akademi'si'nin kuruluşuna dayanak teşkil etmiştir.

#### Nitelikli Personel İhtiyacı

Mermer sektöründe iş gücünün durumu incelendiğinde gerek nitelik ve nicelik olarak eksikliklerinin olduğu görülmektedir. Bir sektörün gelişmesi, gerek yurt içinde gerekse yurt dışında rekabetçi olabilmesi için gerekli olan hususlardan birisi de iş gücünün vasfıdır. Mermer atölyeleri uzun yıllardır faaliyet göstermekte, fabrikalaşma sürecinde de son 20 yıldır, vasıflı eleman yetişmediği bu alanda ihtiyacın tam olarak karşılanmadığı görülmektedir.

Dönemsel krizler yetişmiş elemanların kaybına yol açtığı gibi özellikle mermer alanında meslek lisesi veya ön lisans düzeyinde öğrenci yetiştirilmesinde gerekli hamlelerin zamanında yapılamamış olması sorunun büyümesine neden olmuştur. Buradan hareketle işe alınan vasıfsız elemanların işbaşında eğitimi yoluna gidilmesi, zaman kaybına; işgücü kaybına, yüksek üretim maliyetlerine ve yeni bilgi, teknoloji ve uzmanlıkların işletmelere yerleşememesine sebep olmaktadır.

Ağır çalışma koşulları olan mermer sektöründe, çalışanların çoğunluğu niteliksiz ya da işyerinde nitelik kazanmış kişilerden oluşmaktadır. Teknik işler üretimde çalışan işçiler tarafından yapılırken, pazarlama ve muhasebe gibi yönetsel işlemlerin tamamı ise çoğunlukla işletme sahibi tarafından ya da çalışan bir kişi tarafından yapılmaktadır.

Zorunlu olmadıkça, sektörlerde profesyonel eleman yasal zorunluluk dışında (örneğin, mühendis çalıştırılma zorunluluğu gibi) pek çalışmamaktadır. Diğer sektörlerde olduğu gibi mermer sektöründe de nitelikli işgücü ihtiyacı önemli bir mesele olarak ortaya çıkmaktadır. İşgücü piyasasında sıklıkla karşılaşılan ortak bir sorun da, insanların çalışmak yerine devlet yardımları, işsizlik maaşlarını tercih etmeleridir. Bu arada, iş beğenmeme, daha iyi ve rahat iş bulma umutları gibi sebepler de niteliksiz işçilerin bile iş beğenmemesine ve işte çalışmak istememelerine sebep olmaktadır.

Okulundan mezun olmuş veya gerekli eğitimleri alıp kendini pozisyona hazırlamış işgücüne işverenin vasıfsız personel gibi davranması, hak edilen ücretin ve çalışma koşullarının sunulmaması bu alanda yapılan girişimleri boşa çıkarmaktadır.



#### Çevre Sorunları

İscehisar İlçesinde oldukça önemli bir ekonomik faaliyet durumunda olan mermer sanayisi, ciddi çevre sorunlarını da beraberinde getirmiştir. Bu sorunlar doğal ortam kirliliği şeklinde kendisini gösterir. Fabrikaların ve mermer ocaklarının bulunduğu kesimlerde toprak kirliliği, hava kirliliği, gürültü ve görüntü kirliliği gibi çevre sorunları ortaya çıkmıştır.

Mermer sektörünün en önemli sorunlarından birisi mermerin kesilmesi sırasında açığa çıkan çok küçük boyuttaki toz artıklarıdır. Toz artıklarının boyutu genellikle 2 mm'nin altındadır. Kesme işlemi sırasında oluşan bu toz artıklar su ile ortamdaki uzaklaştırılır. 1 m<sup>3</sup> bloğun 2 cm kalınlığında kesilmesi durumunda yaklaşık % 30'u toz artık olur. Kesme işleminin suyla yapılması nedeniyle bu artıklar direk olarak suya karışır ve şlam halinde çöktürme havuzlarından kek olarak da arıtma tesislerinden alınır.

İscehisar İlçesi, mermercilik faaliyetlerinin yapıldığı sahanın büyüklüğü, gerek çıkarılan hammadde gerekse de işlenen mamül madde değerleri bakımından Türkiye'nin en önemli mermercilik merkezinden biridir. Bu üretim hacmine karşılık ilçedeki mermer fabrikalarından ve atölyelerinden muazzam bir şekilde katı atık ve mermer tozu üretimden sonra açığa çıkmakta ve bunların çok büyük bir bölümü değerlendirilememektedir. Bunun sonucu olarak mermer cevherinden tam anlamıyla verim alınamamaktadır.

#### Verimlilik ve Kalite Sorunları

Mermer sektöründe en çok şikayet edilen seleksiyon ve renk uyumu problemi nedeniye kalitenin düşmesidir. İşletmelerin büyük bölümü üretimlerinin önemli bir kısmını fireli çıkmasından şikayet etmektedir.

Ayrıca işçilerin iş saatlerine uyma konusunda işyeri kurallarına uygun davranmadıkları ve özellikle üretimdeki işçilerin sıkça iş değiştirmeleri nedeniyle işletmelerin çalışan devamlılığı sağlama konusunda da sıkıntı yaşadığı görülmektedir.



### Markalaşma Sorunları

Markalaşma sürecinde Afyonkarahisar'da işletmeler, ar-ge ye yeteri kadar önem vermeme, markalaşmayı nasıl sağlayıp devam ettirme konusundaki bilgi yetersizlikleri, ürünlerine olan talep düzensizlikleri ve tutundurma faaliyetlerinde etkin olamama gibi nedenlerden dolayı markalaşmada içsel sorunlar dediğimiz bazı sorunlar ile karşılaşmaktadırlar. Bu sorunların çözülebilmesi için alanında uzman kişiler ya da bir merkez tarafından sağlanacak yardım işletmelerin satışlarının artmasına, markalaşmaya ve doğru bir satış politikası izlenmesine yardımcı olacaktır. Böyle bir merkezin varlığının olmaması nitelikli işgücünün bölgeye gelmesini engellemekte, buraya gelen işgücünün de yüksek maliyetlerde çalışmasına neden olmaktadır.

### Pazar Bulma Sorunları

İşletmelerin varlığını sürdürmesi ve büyümesi mevcut ürünleriyle mevcut pazarına nüfuz etmeye, mevcut ürünlerine yeni pazarlar bulmaya ve yeni ürünler geliştirerek mevcut pazardaki ürün çeşitliliğini artırmaya bağlıdır. Pazar genişletmenin en önemli yollarından birisi dış pazarlara açılmaktır.

### Tanıtım Sorunları

Marka; renkler, isimler, şekiller ve sembollerden oluşan ve bir ürünü diğerlerinden ayırt etmeyi sağlayan bir kavramdır. Marka sayesinde bir ürün pazarda daha iyi tanınır. Tüketicilerin marka farkındalığı işletmenin pazarlama iletişimindeki başarısıyla doğru orantılıdır.

### Teknolojiye Uyum Sorunları

Endüstrinin hızla gelişip ilerlediği ve Endüstri 4.0'a geçtiği bu dönemde, ülkemizin en yüksek ihracat payını oluşturan mermer endüstrisi, ne yazık ki bu gelişime yeteri kadar ayak uyduramamıştır.

Ülkemizde halen mermerden yapılan evye, mutfak tezgahları, süs ve dekoratif objeler, pencere denizlikleri, kapı eşikleri, merdiven basamakları, heykel, hayvan figürleri, vb. ürünler el işçiliğiyle yapılmaktadır. Bu durum global markette firmalarımıza ciddi bir handicap yaratmaktadır. Çünkü el işçiliğiyle yapılan bu işler ciddi uzun sürelerde üretilebilmekte ve tamamen konvansiyonel tezgahı kullanan kişinin becerisine bağlı kalınmaktadır. Dikkatsizlik sonucu yapılan en ufak hata ise malzemeyi atıl duruma düşürebilmektedir. Bu da hem doğal kaynaklarımızın çöp olmasına neden olmakta, hem de üreticilerimizi küresel pazarda zarara uğratmaktadır



### Mermer Sektörü Sorunlarını Çözerek Geleceğe Nasıl Hazırlanacak ?

Mermer Akademisi sektördeki firmaların teknolojik yenilenme, verimlilik artışı, tasarım ürünlerine yönelme gibi çözümleri gerçekleştirmelerine katkı sağlayacaktır. Bu katkı somut olarak görüldükçe (kültürel olarak küçük firmaların herhangi bir uygulamayı somut olarak görmedikçe yönelmediği dikkate alınır) etki alanının daha da genişleyeceği söylenebilir. Projenin etki alanının genişlemesi ekonomik ve sosyal açıdan ülke genelinde fayda sağlayacaktır.

#### Projenin sektöre faydaları:

1. Önemli bir bölümü KOBİ olan mermer firmaları yeni teknolojileri satın almakta sıkıntı yaşamasa bile, bu teknolojileri kullanacak işgücünün yetersizliği önemli bir problemdir. Mermer Akademisi bir yandan sektörün işbaşında eğitim ihtiyacını karşılarken, öte yandan üniversitelerin ilgili fakülte ve yüksekokullarının sektörün ihtiyacına uygun işgücünü yetiştirecek eğitim programları geliştirmelerine de aracılık edecektir.
2. Küresel eğilimlere bakıldığında da işletmelere rekabet avantajı sağlayan unsurların değişim gösterdiği görülmektedir. Talep yapısındaki çeşitlenmeler rekabet koşullarını değiştirmiştir. Verimlilik odaklılık yanında, daha kaliteli, daha esnek, müşteri isteklerine uygun ve tam zamanında üretim önem kazanmıştır. Günümüzde ise tüm bunların yanında, daha yenilikçi ve çeşitlenmiş ürün ve hizmetler sunan işletmeler rekabet avantajı sağlamaktadır. Dolayısıyla işletmeler işlevlerini devam ettirebilmek için yapılarını yeni koşullara uyarlamak zorundadır. Bu doğrultuda işletmelerde daha yaratıcı iş modellerinin oluşturulması önem kazanmakta, kalifiye iş gücü ön plana çıkmakta ve işletmelerdeki eğitimlerin sürekliliğinin sağlanması bir gereklilik haline almaktadır. Bu çerçevede Mermer Akademisi'nin sağlayacağı mesleki ve teknik eğitim, işgücü piyasasındakilere belirli bir işi yapmak veya bir mesleğin gereklerini yerine getirmek için gerekli olan bilgi, beceri ve yetkinlikleri kazandıracaktır. Böylece vasıfsız ya da yarı vasıflı çalışanlar vasıflı çalışanlara dönüşürken, çalışanların verimliliği yükselecek; işgücü devri ve devamsızlık oranları düşecektir.
3. Doğal taşın çıkarılması ve işlenmesinde ileri teknolojinin kullanılmasını destekleyerek (eğitim yoluyla) verimlilik artışına ve kaynak kayıplarının önlenmesine katkı sağlayacaktır.
4. Mermer Akademisi'nin tasarım, kalite, pazar geliştirme ve markalaşmaya yönelik danışmanlık faaliyetleri kaliteli ve katma değeri yüksek ürünler geliştirilmesine ve pazarlanmasına destek olarak firmaların karlılığını artırmalarına katkı sağlayacaktır.
5. Mermer sektöründe esnek üretim teknolojilerinin kullanımı, tasarıma dayalı ürünler üretme ve kaliteyi geliştirerek markalaşma bir bütündür. Burada ilk öncelik yeni teknolojilerin yaygınlaşmasıdır. Ancak sektörde yeni teknolojilerin yaygınlaşmamasının en önemli nedeni, kalifiye işgücü yetersizliği olarak belirtilmektedir. Mermer Akademisi bu alandaki açığı kapatarak adaptasyonu hızlandıracaktır.



## “MERMERDE YÜKSEK VERİM YÜKSEK KATMA DEĞER” PROJESİ

**Proje Adı** : Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer

**Proje Konusu** : Projenin konusu orta-düşük teknolojili bir sektör olarak tanımlanan mermer sektöründe Ar-Ge ve tasarım faaliyetleri ile yeni ürünler geliştirmek, ara ve uç ürünler üretmek, sektörün eğitim ihtiyacını karşılamak ve pazarlama olanaklarını geliştirmek suretiyle üretilen katma değeri artırmaktır.

Proje kapsamında İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi içerisine “Mermer Akademisi” olarak adlandırılan bir merkez kurulacaktır. Bu akademik birimin temel fonksiyonları aşağıdaki şekilde olacaktır:

- Firmalara mermer çıkarma, işleme ve üretim süreçlerinde verimliliği arttırmaya ilişkin danışmanlık sağlanması
- Firmalar arasında kalite güvence ve sertifikasyon uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla danışmanlık sağlanması
- Firmalar ve üniversite arasında karşılıklı bilgi ve teknoloji transferinin sağlanmasına yönelik danışmanlık verilmesi
- Sektörel bir marka oluşturulması, söz konusu markanın yaygınlaştırılması ve tanıtımının yapılması
- Firmaların ara ve uç ürünlerinin akreditasyon süreçlerinin üniversite işbirliğinde yürütülmesi
- Firmaların mevcut elemanlarının becerilerinin artırılması amacıyla uygulamalı mesleki ve teknik eğitim verilmesi
- Firmalara uç ürünlerin geliştirilmesi aşamasında tasarım hizmeti sunulması
- Geliştirilecek ortak veri tabanı ve satış portalı üzerinden ve istihdam edilecek satış elemanları aracılığıyla firmalara pazarlama desteği sağlanması



## ZAFER KALKINMA AJANSI 2017 YILI GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

**Proje Yürütücüsü** : İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi

**Proje Ortakları** : Afyonkarahisar İl Özel İdaresi

Afyonkarahisar İscehisar Mermerciler Derneği

İscehisar Belediye Başkanlığı

Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası

**Proje İştirakçileri** : Afyon Kocatepe Üniversitesi

**Toplam Maliyet** : 6.600.000 TL (Altı Milyon Altı Yüz Bin Türk Lirası)

**Ajans Katkı Payı** : 4.950.000 TL (Dört Milyon Dokuz Yüz Elli Bin Türk Lirası), %75

**Proje Yürütücüsü ve Ortaklarının Katkı Payı** : 1.650.000 TL (Bir Milyon Altı Yüz Elli Bin Türk Lirası), %25

**Proje Uygulama Süresi** : 32 (Otuz İki) Ay



MERMER AKADEMİSİ



## MERMER AKADEMİSİ

Mermer Akademisi, mermer sektöründe ürün kalitesinin geliştirilmesi, katma değerın yükseltilmesi, sektördeki yeni teknolojilerin kullanımının ve tasarıma dayalı ürünlerin üretimini yaygınlaşması ve katma değeri yüksek ürünlerin ihracatının artırılmasını desteklemek amacıyla kurulmuştur.

Mermer Akademisi, Zafer Kalkınma Ajansı tarafından 2014 yılında ön fizibilitesi yaptırılarak, 2017 yılında kesin kabul alan "Mermer Sektöründe Katma Değerin ve İhracatın Artırılması" konulu güdümlü projenin bir çıktısıdır.

Proje 32 ay Kalkınma Ajansı desteği ve gözetiminde faaliyetlerini sürdürerek, süre bitimini takiben İncehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesinin bir işletmesi (birimi) olarak faaliyetlerine devam etmeye başlamıştır. Akademisinin stratejik planı, kurumun varlığının ve faaliyetlerinin sürdürülebilirliği açısından bir yol haritası niteliğindedir.



MERMER AKADEMİSİ

## Mermer Akademisi'nin Statüsü ve Yönetim Yapısı

Mermer Akademisi'nin hukuki yapısı 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ve Kanunun Uygulama Yönetmeliği'nin Müteşebbis Heyet/Genel Kurulun Görev ve Yetkileri başlıklı 23. Maddesinin 1. Fıkrasının I ve İ bentleri kapsamında şekillenecektir. Bu kapsamda İncehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Heyeti karar alıcı, Yönetim Kurulu yürütme organı, İMİOSB Müdürlüğü ise icra organı olarak Mermer Akademisi'nin faaliyetlerinden sorumludur.







## İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Heyeti

İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Heyeti, Afyonkarahisar İl Özel İdaresi'ni Temsilen İl Valisi, İlçe Kaymakamı ve diğer temsilcileri, Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası temsilcileri, Afyonkarahisar İscehisar Mermerciler Derneği temsilcileri, İscehisar Organize Sanayi Bölgesi temsilcileri ve İscehisar Belediyesi temsilcilerinden oluşmaktadır.



## İscehisar Mermer İhtisas OSB Yönetim Kurulu



**Uğur KAPAR**  
Kaymakam  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Adnan DEMİREL**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili



**Ahmet ŞAHİN**  
İscehisar Belediye Başkanı  
Yönetim Kurulu Üyesi



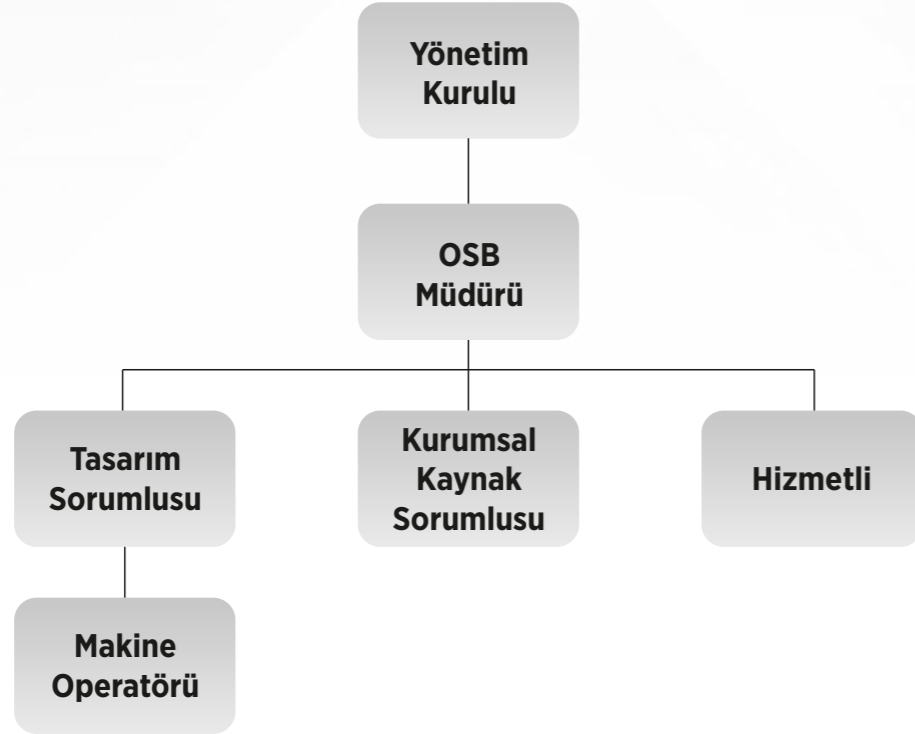
**Necmeddin AYYILDIZ**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Cihat ÖZCAN**  
Yönetim Kurulu Üyesi



## Mermer Akademi Organizasyon Şeması



## Proje Ekibi





## Faaliyetler ve Projeler

Mermer Akademisi, sektörde halen çalışan ve çalışma olasılığı olanlar için eğitim programları düzenler, sektördeki firmalar için kalite geliştirme, markalaşma ve yeni pazar bulma süreçlerinde eğitim ve danışmanlık verir.

Sektörde tasarıma dayalı üretim için tasarım ve üretim desteği sağlayacak ve sektörde örnek model olmaya yönelik faaliyetler yürütecek olan akademi, üniversite-sanayi iş birliği için kolaylaştırıcı bir mekanizma olarak tasarlanmıştır.



## Misyon

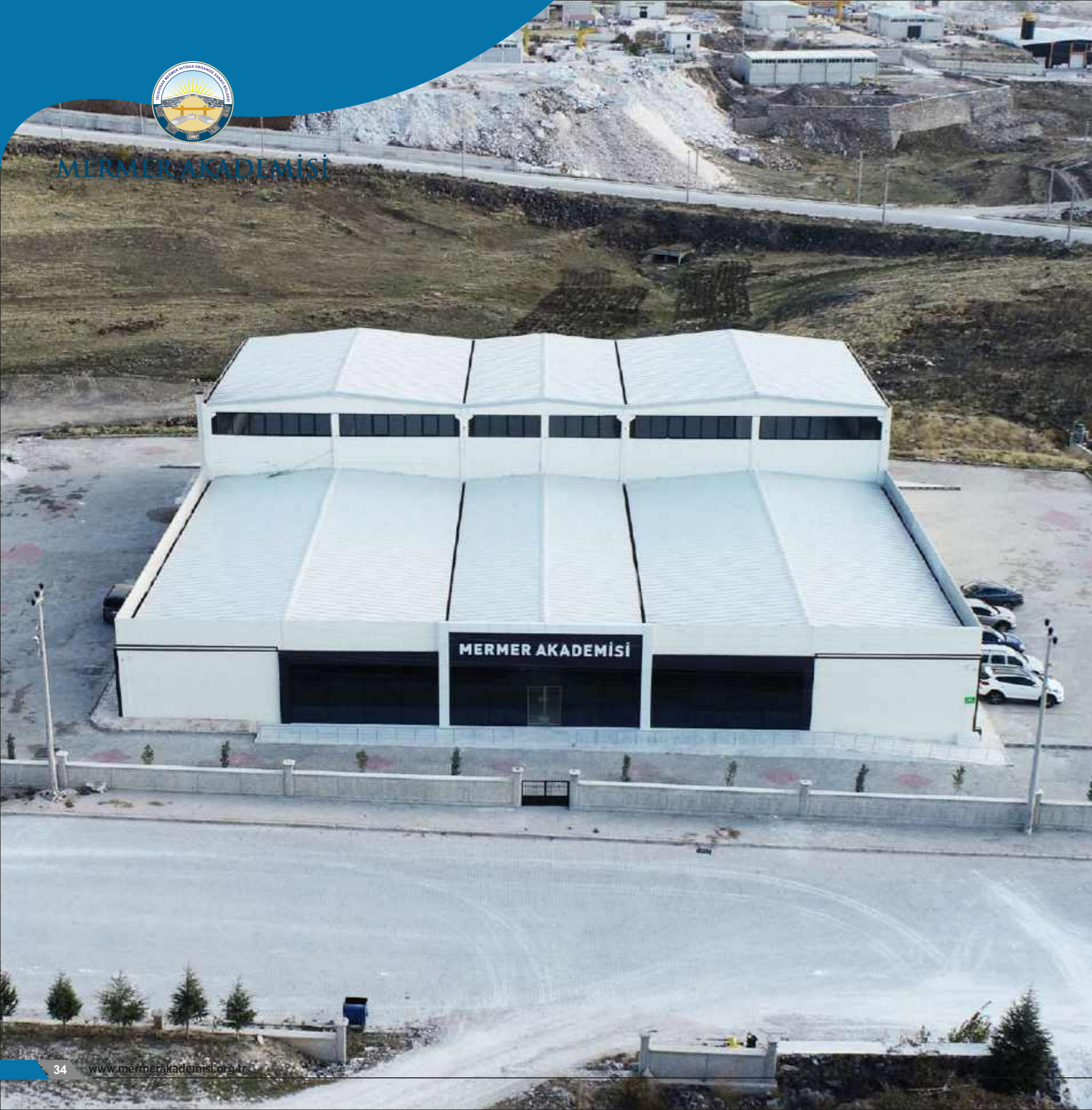
Mermer sektöründe girdilerin, ürünlerin, iş gücünün, teknolojinin, süreçlerin ve yönetiminin kalitesinin geliştirilmesini destekleyerek katma değer, ihracatın ve sürdürülebilirliğin artırılmasıdır.



## Vizyon

Beş yıl içinde; eğitim, kalite geliştirme, markalaşma ve üretim desteği sağlayarak önce İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'ndeki firmaların verimlilik, kalite, yenilik ve tasarım odaklı bir kümelenme modeli oluşturmaktır.





## Fiziksel Yapı ve Teknolojik Kaynaklar

Mermer Akademi 1797 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Bu alanda atölyeler, derslikler, bilgisayar laboratuvarı, Ar-Ge/tasarım ofisi ve kuluçka ofisi gibi hizmet sunum alanları bulunmaktadır.

Mermer Akademi eğitim ve üretim faaliyetleri için gerekli teknoloji ve araç-gerece sahiptir. Özellikle tasarıma dayalı üretim için gerekli olan bilgisayarlar, tasarım programları ve üretim için gerekli ileri teknolojiye dayalı makinelere sahiptir.





**Mermer Akademi modern mimarisi ve estetik tasarımı ile dikkat çeken bir yapı olarak dizayn edilmiştir.**



**Akademi bir eğitim kurumu olarak ihtiyaçlar göz önünde bulundurularak inşa edilmiştir.**





**Bir eğitim kurumunda olması gereken tüm ayrıntılar Mermer Akademi'nin iç mimarisine de yansıtılmıştır.**



**Mermer Akademi'nin teorik ve pratik eğitim alanları eğitimlerin niteliğine, katılımcıların ve eğitimcilerin ihtiyaçlarına uygun şekilde oluşturulmuştur.**





**Yönetici ofisi.**



**İdari ofisler.**





**Teorik eğitimlerin verildiği geniş ve ferah derslikler.**



**Uygulamalı eğitimlerin verildiği bilgisayar laboratuvarı.**







**Teorik eğitimlerin verildiği geniş ve ferah sınıflar.**



**Kütüphane: Mermerin dünyasını tanımak üzere, her geçen gün yeni kaynakların ilave edildiği kütüphanemiz, mermerle ilişkili konularda inceleme ve araştırma yapacaklara yol göstermektedir.**





Uygulamalı eğitimler sonunda ortaya çıkan ürünler ve eserler Akademi içinde yer alan salonda sergilenmektedir.



Eğitime küçük bir ara verildiğinde çay, kahve ve küçük atıştırmalıklar şık ve rahat kafeterya bölümümüzde sizleri bekliyor.





**Konferans salonumuz.**



**Temiz ve hijyenik lavabo ve tuvaletler.**





MERMER AKADEMİSİ

**Akademideki eğitimler ile diğer faaliyetler esnasında tıbbi müdahale gerektiren durumlar için kullanılan ve iş yeri hekimimizin kullandığı revir odamız.**



MERMER AKADEMİSİ

**MERMER  
AKADEMİSİ'NDE  
EĞİTİM**



## MERMER AKADEMİSİ'NDE EĞİTİM

İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesinin sahibi olduğu, Zafer Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen "Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer" projesi kapsamında, İscehisar'da kurulan Mermer Akademisi, projenin amacına ulaşması için hayati öneme sahip personelin yetiştirilmesini hedeflemektedir. Mermerde yüksek verim ve yüksek katma değer hedefine ulaşmak için, Mermer Akademisi'nde sektörün ihtiyaçları dikkate alınarak eğitim programları organize edilmektedir.

Mermer Akademisi'nde bugüne kadar;

- Endüstriyel Tasarım Eğitimleri
- Bilgisayar İşletmenliği Eğitimi
- Makine Operatörlüğü Eğitimi
- Kişisel Gelişim Eğitimleri
- Yabancı Dil Eğitimi
- Dış Ticaret Eğitimi
- Maliyet Düşürme Teknikleri Eğitimi

başta olmak üzere sektörün ihtiyacını karşılayabilecek eğitimler verilmiştir. İhtiyaç ve talebe göre farklı alanlarda da eğitimlerin verilmesi için gerekli altyapı bulunmaktadır.



## Endüstriyel Tasarım Eğitimleri

**Eğitim Süresi:** 108 Saat

**Eğitimin İçeriği:**

### • Rhino, AutoCAD, CAM yazılımları kullanımı ve tasarım yapma

- AutoCAD ve Rhinoceros kullanıcı ara yüzünün tanıtılması
- 2 boyutlu çizim araçlarını ve menüdeki komutları kısayollarla kullanma
- Çizim yardımcı butonlarının kullanım şekilleri
- 2 boyutlu düzenleme araçlarının kullanım şekilleri
- 2 boyutlu desen çizimi için teknik bilgiler
- 2 boyutlu mermer madalyon ve mermer desen çizimi
- Çizime yazı ve resim ekleme komutları
- Ölçülendirme komutlarının kapsamlı anlatımı
- 2 boyutlu proje uygulamaları (Mimaride zemin deseni yerleştirme, plan okuma ve ölçeklendirme)
- Yazdırma yöntemleri, ölçekli yazdırma ve tam sayfa çıktı alma
- Mermer deseninin CAM programına uygun hale getirilmesi
- Waterjet uygulaması için CAM programında AutoCAD ile Rhinoceros çizim ve araçlarının kullanımı
- AutoCAD ve Rhinocerosda 3 boyuta başlangıç
- 3 boyutlu komutların ve menülerin araç çubuklarının tanıtılması ve kapsamlı anlatımı
- 3 boyutlu çizim komutları
- 3 boyutlu düzenleme araçları
- 3 boyutta basit model oluşturma
- Mermerden sehpa, masa, vazo ve 3 boyutlu duvar objelerinin katı modellemesi
- Mermerlerin tanıtılması
- Hangi mermerin hangi model için uygun olduğunun anlatılması
- Tasarım sürecinde mermer seçimi
- Tasarım sürecinde kullanılacak mobil uygulamalar
- Tasarımda faydalı siteler
- Dünyadan örnekler

### • WaterJet, LazerJet, CNC makinaları ile uygulamalı üretim

- Çizimi yapılan tasarımların atölyedeki makinelerde üretilmesi
- Üretilen ürünlerin teslimine uygun hale getirilmesi





## Bilgisayar İşletmenliği Eğitimi (Temel Eğitim)

🕒 **Eğitim Süresi:** 32 Saat

📅 **Eğitimin İçeriği:**

- Bilgisayara Giriş
- İşletim Sistemleri
- Ofis uygulamaları

## Bilgisayar İşletmenliği Eğitimi (İleri Eğitim)

🕒 **Eğitim Süresi:** 32 Saat

📅 **Eğitimin İçeriği:**

- Bilgisayar Kullanımı ve İşletim Sistemi Yüklenmesi
- İnternet Kullanımı
- İleri Word, Excel, PowerPoint





## MAKİNE OPERATÖRLÜĞÜ EĞİTİMİ

- CNC Operatör Eğitimi
- WaterJet Operatör Eğitimi
- LazerJet Operatör Eğitimi
- Forklift ve Vinç Operatör Eğitimi



### CNC Operatör Eğitimi

🕒 **Eğitim Süresi:** 120 Saat

📅 **Eğitimin İçeriği:**

- CNC Kullanımı
- Bakım ve Onarım
- Takım Değiştirme
- Güvenlik Tedbirleri



### CNC Router

Bu makineler ahşap, metal, derlin, kestamit, mermer ve plastik gibi malzemeleri bilgisayar yazılımları (CAD-CAM) destekli olarak çizimleri yapılarak el değmeden hassas ve rijit işleyebilen makinalardır. Proje kapsamında alınacak olan makinenin ağırlıklı eğitim amaçlı kullanılacağı düşünülerek 200x200x40 cm ebatlı mermeri işleyebilmesi ve 6 eksenli olmasının ihtiyacı karşılayacağı düşünülmüştür.

Bu makinelerle kullanılacak ve dünyada tasarım alanında yoğun olarak kullanılan AutoCAD, Rhinoceros, ArtCAM, SprutCAM'dir. Bu programlar bilgisayar destekli tasarım (CAD) ve imalat (CAM) programları olmalarının yanında, özellikle proje kapsamında alınacak makinelerle birlikte mermer tasarımlarının geliştirilmesi ile bilgisayar eğitim sınıfında endüstriyel tasarım eğitimlerinde kullanılacaktır.

Türkiye'de işlenmiş mermer 2016 yılında 435 dolar/ton olarak satılırken, bu makineleri yoğun olarak kullanan İtalya'da işlenmiş mermer 1744 dolar/ton olarak satılmaktadır. Bu makinelerin yaygınlaştırılması ve bunları kullanacak operatörlerin yetiştirilmesi ile birlikte geleneksel üretim tekniklerinden modern teknolojik üretime geçilerek katma değer artırılması sağlanacaktır.



## Water Jet Operatör Eğitimi

🕒 **Eğitim Süresi:** 32 Saat

📅 **Eğitimin İçeriği:**

- WaterJet Kullanımı
- Bakım ve Onarım
- Takım Değiştirme
- Güvenlik Tedbirleri



## Water Jet

Kalınlıkları 0.1 mm`den 200 mm`ye kadar sert veya yumuşak tüm materyallere, farklı çaplar arasında su veya su-abrasiv karışımının çok yüksek hızla ve yüksek bir basınçla (bar) malzeme üzerine püskürterek su ile gerçekleşen bir kesme işlemi uygular. Bu sayede mermer üzerine istenilen her türlü şekil 3 boyutlu olarak uygulanabilir. Makinenin ağırlıklı eğitim amaçlı kullanılacağı düşünülerek, 5 eksenli ile 200x100 cm ebatlı mermeri işleyebilecek özelliklerde alınmıştır.





## Lazer Jet Operatörlük Eğitimi

🕒 **Eğitim Süresi:** 32 Saat

📅 **Eğitimin İçeriği:**

- LazerJet Kullanımı
- Bakım ve Onarım
- Takım Değiştirme
- Güvenlik Tedbirleri



### Lazer Jet

Lazer kesiciler metal, ahşap gibi birçok yüzeye lazer ışınları ile desen, modelleme, işaretleme, yazı yazma işlemleri için uzun yıllardır kullanılmaktadır. Ancak mermer sektöründe pek bilinmese de mermer üzerine de işleme yapabilme özelliğine sahiptir. Proje kapsamında alınan lazer makinesinin 150 w gücünde ve 140x140 cm ebatlı mermeri işleme özelliğine sahip olmasının yeterli olacağı düşünülmüştür.



## Forklift ve Vinç Operatör Eğitimi

🕒 **Eğitim Süresi:** 32 Saat

📅 **Eğitimin İçeriği:**

- Forklift ve Vinç Kullanımı
- Bakım ve Onarım
- Takım Değişirme
- Güvenlik Tedbirleri



Yaşantımızın ayrılmaz bir parçası haline gelen iş makineleri modern, planlı, sağlıklı kentlerin oluşumunda, imar, inşaat ve sanayi işlerinde yaygın olarak kullanılmaktadır.

Mermer işletmelerimizde yoğun olarak kullanılmakta olan forklift ve vinç gibi iş makinelerinin operatörlerinin bilgi ve deneyimlerinin artırılması, iş makinelerinin güvenli bir şekilde çalıştırılması, aynı zamanda enerji ve zamandan tasarruf edilmesinin sağlanması amacı ile eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.





## Kişisel Gelişim Eğitimi

- Liderlik
- İletişim
- Zaman Yönetimi
- Beden Dili
- Diksiyon
- Problem Çözme ve Karar Verme



## Liderlik

🕒 **Eğitim Süresi :** 8 Saat

📖 **Eğitimin İçeriği:**

- Değişen Dünya ve Yöneticiliğin Dönüşümü
- Yöneticilik Fonksiyonları
- OSB'de Liderlik ve Değişim

## İletişim

🕒 **Eğitim Süresi:** 8 Saat

📖 **Eğitimin İçeriği:**

- **İletişim Sanatı:** İletişim Engelleri ve İletişim Geliştirme Yöntemleri
- **İletişim:** Çalışanı Tanıma, Doğru Soru Sorma, Merak Uyandırma, Dinleme ve Geri Bildirim Yönetimi
- **İlişki Yönetimi:** Kişilik Tipleri ve Davranış Tarzlarına Göre Yöneticilik Tutumları

## Zaman Yönetimi

🕒 **Eğitim Süresi:** 8 Saat

📖 **Eğitimin İçeriği:**

- Zamanın Önemi
- Zaman Tuzakları
- Zaman Kaybettiriciler
- Gecikmelerle Mücadele ve Zaman Planı Hazırlama

## Beden Dili

🕒 **Eğitim Süresi:** 8 Saat

📖 **Eğitimin İçeriği:**

- Beden Dilin Özellikleri ve Önemi
- Hareketler ve Anlamları
  - Ellerin verdiği mesajlar
  - Ayak ve bacakların verdiği mesajla
  - Yüzün ve Başın Verdiği Mesajlar
  - Oturma ve Duruş Şekillerindeki Mesajlar
- Kıyafet ve Aksesuar Sunumu

## Diksiyon

🕒 **Eğitim Süresi:** 8 Saat

📖 **Eğitimin İçeriği:**

- Diksiyon sanatının önemi
  - Dil ve diksiyon
  - Diksiyon ve ses
- Türkçeyi doğru konuşmak
- Yazı dili ile konuşma dili arasındaki farklar

## Problem Çözme ve Karar Verme

🕒 **Eğitim Süresi:** 8 Saat

📖 **Eğitimin İçeriği:**

- Problemi anlamak
  - Problem nedir?
  - Problem çözme süreci?
  - Veri toplamanın önemi
  - Akış diyagramı
  - Beyin fırtınası
- Problem çözme teknikleri
- Problem çözme teknikleri ve karar verme



## Yabancı Dil Eğitimi

- Başlangıç Seviye (A1-A2)
- Orta Seviye (B1-B2)



### Başlangıç Seviye (A1-A2)

🕒 **Eğitim Süresi:** 146 Saat

📖 **Eğitimin İçeriği:**

- Subject pronouns
- The verb “ to be”
- Present simple tense
- Wh questions
- Present continuous tense
- Past tense
- Past continuous tense
- Countable/uncountable
- A few/a lot
- Like+verb+ing
- Basic writing and conversation

### Orta Seviye (B1-B2)

🕒 **Eğitim Süresi:** 146 Saat

📖 **Eğitimin İçeriği:**

- Passive voice
- Superlatives
- Comparatives
- Future continuous
- Reported speech
- Causative
- If clause
- Relative clause



## Dış Ticaret Eğitimi

🕒 **Eğitimin Süresi :** 16 Saat

📅 **Eğitimin İçeriği:**

- Uluslararası Pazarlama
- Uluslararası Pazarda Müşteri Bulma
- Dış Ticaret Operasyon
- Lojistik Yönetimi ve Gümrükleme



## Maliyet Düşürme

🕒 **Eğitimin Süresi :** 16 Saat

📅 **Eğitimin İçeriği:**

- Katma değerli ve katma değersiz süreçlerin tanımlanması
- Problem betimleme ve neden-sonuç analizleri
- Problem çözme yöntemleri ve karar alma prosesleri
- Maliyet kavramları ve maliyeti oluşturan faktörler
- Maliyet düşürme stratejileri





## DİĞER FAALİYETLER



### Danışmanlık

Mermer Akademisinin tasarım, kalite, pazar geliştirme ve markalaşmaya yönelik danışmanlık faaliyetleri; kaliteli ve katma değeri yüksek ürünler geliştirmesine ve pazarlamasına destek olarak firmaların karlılığını arttırmalarına katkı sağlamaktadır.





## AR-GE

Güdümlü projenin tamamlanıp, merkezin faaliyete geçmesinden sonra Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından "5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" kapsamında uygulanan ARGE ve Tasarım Desteklerinden faydalanılarak mermerin katma değerinin artırılmasına yönelik yeni projeler yürütülecektir. Bu sayede projemizin sürdürülebilirliği ve yeni projelere entegrasyonu sağlanmış olacaktır. ARGE ve Tasarım Destek Programı kapsamında aşağıdaki konular desteklenmektedir;

- Teknolojik bilgi üretilmesini,
- Üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını,
- Ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini,
- Teknolojik bilginin ticarileştirilmesini,
- AR-GE'ye ve yeniliğe yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını,
- Ar-Ge personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını sağlamak ve teşvik etmek.



## Pazar Geliştirme ve Markalaşma

İscehisar'da doğaltaş alanında faaliyet gösteren firmalara yapılan anketlerde tanıtım, marka, ortak hareket etme, merkeze destek olma gibi çeşitli sorular yöneltilmiş ve onların sektöre ilişkin görüş ve önerileri alınmıştır. Afyon mermeri dünya üzerinde tanınırlığa sahip bir mermerdir. Afyon mermerinin tanınırlığının olduğu söylendiği halde tanıtım ihtiyacının olması da işletmelerin bu merkezin varlığına ihtiyaç duyduğunu göstermektedir. Fakat ihracat rakamları incelendiğinde ürün ne kadar tanınsa da ürünün pazarlanmasında sorunlar yaşandığı, pazarlama olayının da firmalar tarafından ayrı ayrı olarak değil oluşturulacak bir merkez tarafından yapılması gerekliliği ortadadır.

Akademimiz, hem Afyon mermerinin tanınırlığını arttıracak hem de Afyonkarahisar'da mermer sektöründe yer alan firmaların ihracat rakamlarında artışa imkan sağlayacaktır.

İşletmelerin tanıtım için ya kendi bünyesinde böyle bir ekibe sahip olmaları ya da işletme dışarısından profesyonel kişiler tarafından yardım almaları gerekmektedir. Akademi sayesinde işletmelerin tek başlarına yapamadıkları bu tanıtım faaliyetleri daha profesyonel bir biçimde sağlanmaktadır





## Kalite Yönetimi ve Belgelendirme

İşletmelerin rekabet gücünü artırmak üzere akreditasyon, uygunluk, değerlendirme, belgelendirme sistemi ve kalite altyapısına yönelik iyileştirme ve destekler vermek Mermer Akademisi'nin hizmetleri kapsamındadır.

Mermer Akademisi bünyesinde yer alan uzman ekip, işletmelerin kalite yönetimi ve gerekli belgelendirmelerin (TSE-ISO-CE) yapılabilmesi için çalışmaktadır.



## Garanti Markası

İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nin sahibi olduğu, Zafer Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen "Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer" projesi; Afyonkarahisar'da uygulanmakta olup, orta-düşük teknoloji bir sektör olan mermer sektöründe yeni ürünler geliştirmek, ara ve uç ürünler üreterek ve pazarlama olanaklarını geliştirmek suretiyle üretilen katma değeri arttırmaktır.

Proje Kapsamında kurulan Mermer Akademisi bünyesinde geliştirilen standartlar doğrusunda "ISCe" markası ortaya çıkarılmıştır. Bu marka, proje kapsamında ulaşmak istediğimiz hedeflere giden yolda büyük öneme sahiptir. Günümüzde markalar ürünün önüne geçmiş, özellikle uluslararası pazarda markalar üründen çok daha önemli konuma gelmiştir.

Afyon Kocatepe Üniversitesi'nden alanında uzman akademisyenlerden oluşan kurduğumuz marka ekibi ile çalışmalar yapılmış olup, bu çalışmalar sonucunda oluşturulan bu markayı kullanan tüm üreticiler belirlenmiş olan standart ve kalitede ürün üretecektir. Bu standardizasyon çalışması kaliteyi ve verimi artırarak sektörümüze uluslararası pazarda tanınırlık sağlamayı hedeflemektedir.

Marka ve standardizasyon çalışmaları yürütülürken, doğal taş türleri ve bu türlerin hangi zeminlerde hangi amaçlar için kullanılabilecekleri ile ilgili bilimsel araştırmalar tamamlanmış, bu araştırmanın sonuçları markanın standardizasyon çalışmasına entegre edilerek markayı kullanmak isteyen sektör temsilcilerinin, üretim tesislerini bu çalışmada belirlenen standartlara uyumlu hale getirmeleri sonucunda markayı kullanım hakları doğacaktır.







## Garanti Markamız “ISCe” Ürüne Değer Katacaktır

Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer Projesi” kapsamında mermer sektörü için oluşturulan Garanti Markası, bu markayı kullanma yetkisine sahip işletmeler tarafından üretilen mallar veya sunulan hizmetlerin belli ortak özelliklerini, kaynağını, kalitesini, bu amaçla kullanılan materyal veya teknikleri ve üretim, satış veya sunulma yöntemleri gibi önemli ayırıcı ortak özelliklerini garanti etmek amacıyla kullanılmaktadır.

Bu kapsamda garanti markasının alt yapısının oluşturulması, tescili için Türk Patent ve Mark Kurumuna müracaat işlemlerinin yapılması tamamlanmıştır.



## E-ticaret İle Mermer Firmaları Dünyaya Açılıyor

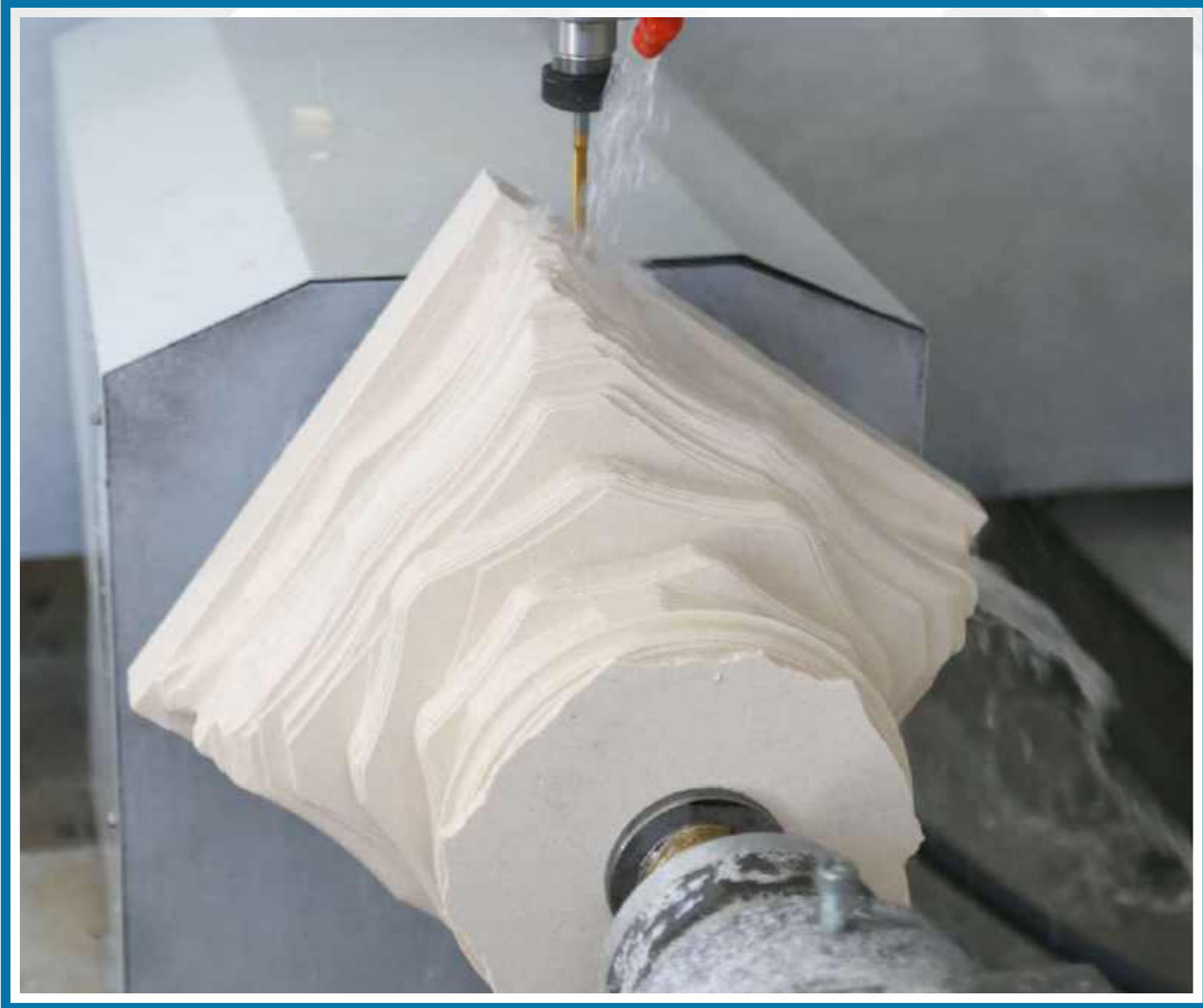
Yeni küresel düzende yüksek katma değer yaratabilmek uzmanlaşma, yeni teknolojilerden yararlanma, yenilikçilik kapasitesini geliştirme gibi faktörlere bağımlı hale gelmektedir.

Bir ekonominin büyüme kapasitesinin artırılması kendini geliştirebilen, rekabet gücünü sürekli artırabilen firmaların sayısına bağlıdır. Ayrıca insan kaynağının sürekli olarak geliştirilmesi, bilgi ve iletişim teknolojilerinin yaygınlaştırılması, yenilikçiliğe odaklanması kişi başına milli geliri artırmanın yolu olarak öne çıkmaktadır.

Pazar geliştirmede internet ve sosyal medya da kullanımı giderek artan araçlardır. E-ticaret siteleri günümüzde çok geniş bir yelpazedeki ürünlerin satışı için kullanılmaktadır. İncehisar’da araştırma kapsamındaki mermercilerin büyük bir bölümü E-Ticaret yapmadıklarını, bunun için gerek altyapılarının gerekse nitelikli işgücünün olmadığını belirtmişlerdir. E-Ticaret ve sosyal medya dünya üzerinde firmaların vazgeçilmezi olma yolunda hızla ilerlemektedir. Bu sebeple; firmaların üye olup, işletmelerini tanıtılabileceği, ürettikleri ürünlerini pazarlayabileceği ve uluslararası pazara açılacağı bir e-ticaret altyapısı hizmete sunulmuştur.













## NASIL AKADEMİLİ OLURSUNUZ?

Mermer Akademi'sinin faaliyete başladığı ilk 6 aylık sürede mermer sektöründe halen çalışmakta olan veya çalışmayı düşünen toplam 87 kişi aldıkları kurs ve sertifikalarla şimdi daha iyi koşullarda daha bilgili ve bilinçli olarak mesleklerini yapıyorlar.

Sizler de proje kapsamında Mermer Akademi'sinin devam eden eğitimlerinden faydalanabilir, eksik hissettiğiniz konularda kendinizi geliştirebilir, alacağınız uygulamalı eğitimlerle sektöre iyi bir başlangıç yapabilirsiniz.



MERMER AKADEMİSİ

# MERMER AKADEMİSİ'NE BAŞVURMAK İÇİN

AŞAĞIDAKİ QR BARKODU  
TELEFONUNUZA OKUTABİLİRSİNİZ.



**VEYA**

[www.mermerakademisi.org.tr](http://www.mermerakademisi.org.tr)

adresli sitemizden online başvuru formuna  
ulaşabilirsiniz.

NOTLAR

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

